

# Voorstel organisatie medische zorg: *blauwdruk* fusieziekenhuis



# Inhoud

Waarom een fusie?

Voorstel medische blauwdruk

Zorg voor de medewerkers!

Samenvattend



# Waarom een fusie?



## Waarom een fusie?

- Best mogelijke zorg voor onze **patiënten** – inzet op verhogen kwaliteit van zorg
- We willen met voldoende collega's zijn om de zorg te kunnen blijven verlenen (krapte op de arbeidsmarkt beantwoorden)
- Concentratie en centralisatie van pathologie dragen daartoe bij (en worden steeds meer geëist door de overheid)
- Sterk (stads)ziekenhuis in Gent en omstreken!
- Beperkte middelen efficiënter besteden

## Waarom een fusie?

- Dure investeringen optimaler benutten
- De snelheid van nieuwe inzichten in diagnose en behandelingen
- Innovatietrein tussen onderwijs en ziekenhuizen (Radar - INEZ - Greenhouse)
- **Positief project:** een sterk ziekenhuis dat meer en gespecialiseerdere zorg biedt aan de patiënten van Gent en omstreken



## Waarom een fusie?

Fusiegolf: in totaal mogelijk 9 fusies in de pijplijn

- Henri Serruysziekenhuis Oostende en AZ Damiaan Oostende (AZ Oostende)
- ZNA en GZA Antwerpen (ZAS)
- OLV Aalst en ASZ Aalst (AZORG)
- Sint-Jozefskliniek Izegem en AZ Groeninge Kortrijk
- AZ Sint-Lucas Gent en AZ Jan Palfijn Gent (Nieuwe naam)



## Situatieschets: kerngetallen 2023

	AZ Jan Palfijn	AZ Sint-Lucas	Fusieziekenhuis
Aantal erkende bedden	519	779	1.298
Aantal opnames	13.732	26.867	40.599
Aantal dagopnames	21.538	41.087	62.625
Aantal geboorten	803	2.105	2.908
Aantal spoedopnames	22.356	45.214	67.570
Aantal consultaties	125.505	505.451	630.956



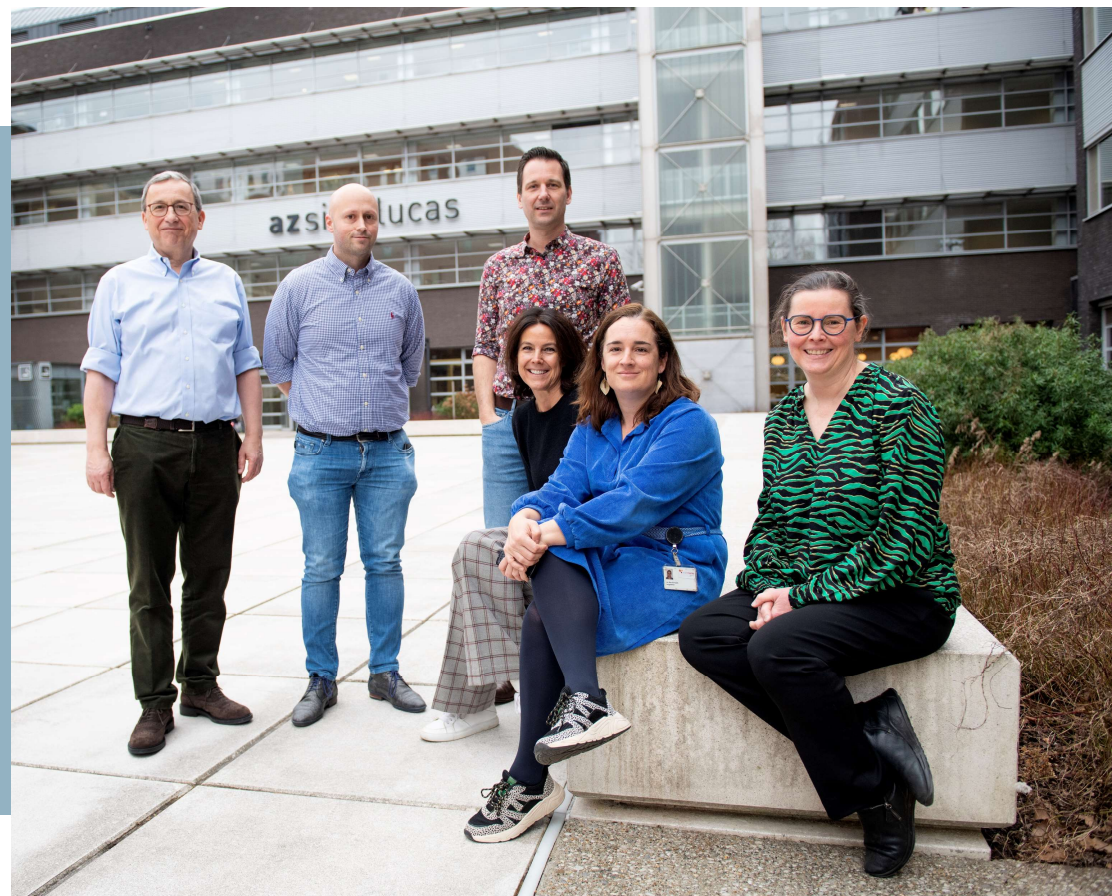
# Situatieschets: een fusie is een uitdagend en positief project





“Door samen te werken, kunnen we onze expertise uitbreiden. We kunnen nu putten uit diepgaande kennis op het gebied van intensieve zorgen, allergieën, infectieziekten, slaap, onco en endoscopie.”

Dr. Mia Behaegel



# Voorstel medische blauwdruk



# Toelichting voorstel medische blauwdruk

- Organisatie van de medische zorg in het fusieziekenhuis
- Eerste stap in de uitwerking van het integratieproces.

**Campus Groenebriel**



**Campus Watersportlaan**



## Doel en kader

**Doel:** Fusieziekenhuis met 1 erkenningsnummer als einddoel

- Twee campussen
  - campus Watersportlaan
  - campus Groenebriel
- Eengemaakte diensten
- Logische zorgverdeling
  - Geclusterde zorgstromen
  - Weinig patiëntentransfers
- Geen onnodige verplaatsing artsen



## Doel en kader

**Voorstel blauwdruk:** resultaat van een berekende studie

- Op basis van gevalideerde principes (medische raden, directies, raden van bestuur)
- Nog niet de weg of tijdslijn om er te geraken
- Voldoen aan alle wettelijke voorwaarden
- Verfijning en operationaliseren

## Uitgangspunten en methode

- Principe twee campussen
  - High risk, low volume & low risk, high volume (planbaar versus niet-planbare zorg)
  - Bereikbaarheid
  - Logische patiëntenstromen met minimale verplaatsing tussen campussen
- Optimalisatie
  - Gebruik van bestaande infrastructuur, met kostenbewuste aanpak
  - Minimale verplaatsing voor de medewerkers tussen de campussen
  - Ruimte voor groei

## Uitgangspunten en methode

- Rekenwerk: BI cellen op basis van jaargegevens (2022 en de helft van 2023)
  - Diverse rekenmodellen voor simulaties
  - Op basis van capaciteit van beddenhuis, dagziekenhuis en OK-zalen
  - Nog niet in kaart: consultatie-activiteit en medisch-technische diensten



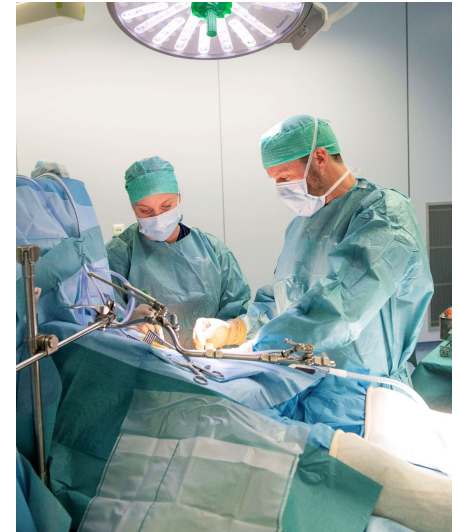
## Huidige capaciteit (beide campussen)

- **Operatiezalen**

- 31 OK-zalen (inclusief kleine behandelingen)
- 24,2 OK-zalen nodig (buiten schoolvakanties)
- Meer dan voldoende OK-zalen aanwezig voor de huidige activiteit

- **Verpleegafdelingen**

- Op beide campussen 2 verpleegafdelingen ongebruikt
- Gemiddelde ligduur neemt jaarlijks beperkt af
- Dagchirurgie neemt sterk toe (tegenover chirurgie met overnachting)
- Huidige capaciteit beddenhuis is meer dan voldoende



## Voorstel van blauwdruk als eindfase

- In **grote**, maar duidelijke **lijnen** - vlekkenplan
  - Nog niet alle medische activiteiten zijn al specifiek benoemd
  - Berekende capaciteit voor het beddenhuis en OK-zalen
- Eindfase
  - Voorstel van blauwdruk = het einddoel
  - De transitie verloopt gefaseerd waarbij de timing onder andere afhankelijk is van de nodige aanpassingen van de infrastructuur.
- Groeipotentieel
  - Op beide campussen

## Invulling campus Watersportlaan

- Vlot toegankelijke campus
- Sporthart van Gent
- Groene long van Gent



# Invulling campus Watersportlaan

- Vlot toegankelijke campus

Dagziekenhuis hoofd en hals (NKO, MKA, tandheelkunde), urologie

Pediatrisch dagziekenhuis



# Invulling campus Watersportlaan

- Sporthart van Gent

*Focused clinic*  
orthopedie

Fysische geneeskunde  
en sport

Pijnkliniek





# Invulling campus Watersportlaan

- Groene long van Gent

Alle SP-afdelingen



# Invulling campus Watersportlaan

- Gevolgen:
  - Geen IZ-activiteit (nog bekijken hoe we dat opvangen)
  - Blijvende acute medische permanentie nodig op afdelingen
  - 2 chirurgische afdelingen orthopedie
  - 7 SP-afdelingen
  - Chirurgisch dagziekenhuis en dagziekenhuis pediatrie
- Blijven ook:

Consultaties

Medisch-technische  
diensten (onderdeel van  
een eengemaakte dienst)

Palliatieve  
zorg





# Invulling campus Watersportlaan

Dagziekenhuis  
hoofd en hals (NKO,  
MKA, tandheelkunde),  
urologie

Pediatrisch  
dagziekenhuis en  
zorgpaden

Consultaties

*Focused clinic*  
orthopedie

Fysische  
geneeskunde en  
sport

Medisch-technische  
diensten

Pijnkliniek

Alle SP-afdelingen

Spoed  
(zie verder)

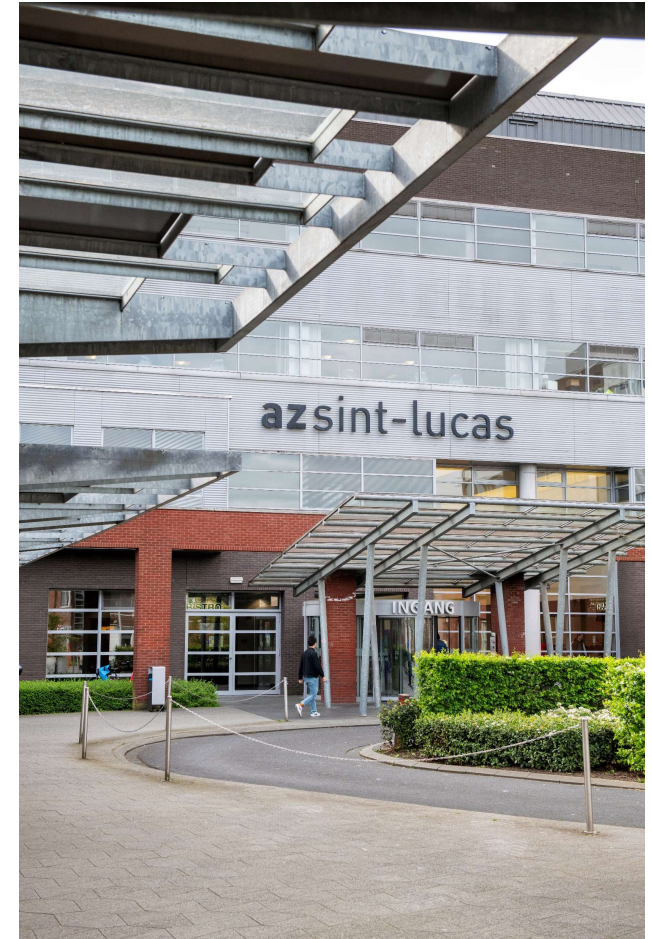
Palliatieve  
zorgzaamheid

PAAZ?



## Invulling campus Groenebriel

- Gespecialiseerde technologie en technieken
- Interne geneeskunde
- Centrum Gent – sterke connectie met de stad



# Invulling campus Groenebriel

- Gespecialiseerde technologie en technieken

Chirurgie

Interne

Intensieve zorgen



# Invulling campus Groenebriel

- Interne geneeskunde

Interne

Oncologie

Geriatric





# Invulling campus Groenebriel

- Centrum Gent

Spoed

Trauma

Verloskwartier/  
materniteit/neo/pediatrie



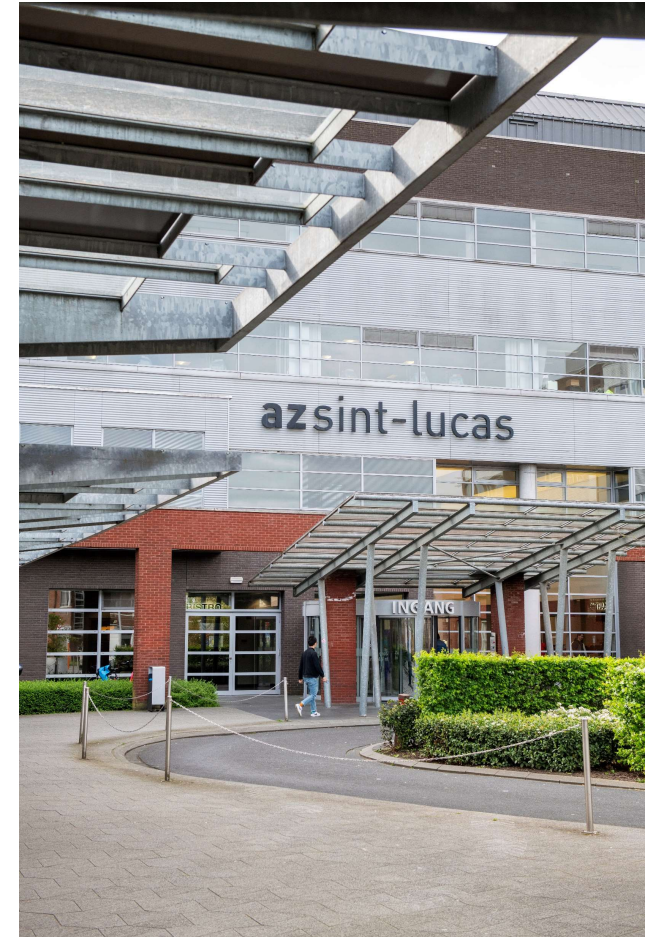
# Invulling campus Groenebriel

- Gevolgen:
  - Planbare en niet-planbare zorg
  - Intensieve zorgen en meer spoedactiviteit
  - Traumatologie
  - Materniteit – pediatrie – neonatale
- Blijven ook:

Consultaties

**Medisch-technische  
diensten** (onderdeel van  
een eengemaakte dienst)

Palliatieve  
zorg



# Invulling campus Groenebriel

Chirurgie	Spoed	Verloskwartier/ materniteit
Acute interne/ geriatrie	Intensieve	Pediatrie
Oncologie	Traumatologie	Neonatologie
Consultaties	Medisch-technische diensten	PAAZ?





# Spoed

- Analyse
  - Nu: op beide campussen een grote ingangspoort
  - Beperkte ingangspoort via 112 in campus Watersportlaan
- Fasen
  - Tot fusie behoud van volwaardige spoed en bestaffing op beide campussen
  - Integratie equipes in functie van noodzaak
  - Gefaseerde verschuiving:
    - Acute opvang-unit campus Watersportlaan
    - Naar functie gespecialiseerde spoedopname op campus Groenebriel
    - Einddoel: één spoedopname campus Groenebriel

## Materniteit - verloskwartier

- Verloskwartier/materniteit/neo op campus Groenebriel (spoedopname)
- Koppeling met pediatrie



# Zorg voor medewerkers!



## Uitgangspunten taskforce medewerkers

- Maximale transparantie
- Maximale betrokkenheid/participatie
- Gelijkwaardigheid en partnerschap
- Zorgzaamheid
- Timing is nog niet bepaald: start verschuivingen van medische diensten ten vroegste vanaf 1 januari 2027

## Uitgangspunten taskforce medewerkers

- Werkzekerheid gegarandeerd
- Blauwdruk van het fusieziekenhuis is de leidraad
- Behoud van loon- en arbeidsvoorwaarden
- Teams zoveel mogelijk samen houden
  - Rekening houdend met wettelijk kader en expertise
- Zorgcontinuïteit voor de patiënt garanderen

# Aanpak

- Gefaseerd op basis van medische blauwdruk
- Met betrokkenheid van medewerkers
- Als team niet kan samenblijven: voorkeuren bevragen
- Werken binnen een anders samengestelde dienst/andere dienst
  - Maximaal rekening houden met voorkeur, verwachting, ervaring en wettelijk kader
  - Op basis van criteria vastgelegd samen met de vakbondsorganisaties

# Samenwerkingsmogelijkheden

- Informeel samenwerken op personeelsvlak
  - Informeel informatie uitwisselen en samenwerken
  - Gezamenlijke initiatieven opzetten
    - Bv. vorming, bij elkaar op “stage” gaan → leren van elkaar
- Formeel samenwerken op personeelsvlak
  - Prefusie-periode
  - Fusie



“De spoeddiensten van AZ Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas werken al jaren goed samen voor de MUG en PIT. We kijken ernaar uit om die samenwerking verder uit te breiden.

We volgen geregeld samen opleiding en dit jaar organiseerden we ook al een gezamenlijke teambuilding om de banden aan te halen.”

Bregt Broché –  
dienstverantwoordelijke Spoed AZ Sint-Lucas



# Samenvattend



# Samenvattend

## Waarom?

- Hoogkwalitatieve zorg kunnen blijven bieden aan onze **patiënten**
- Antwoord bieden op actuele evoluties (krapte arbeidsmarkt, beperkte middelen, nood aan hoogtechnologische omgeving ...)
- Biedt mogelijkheid voor onze artsen en medewerkers om verder te groeien en te specialiseren
- Het referentieziekenhuis voor Gent en omstreken!

# Samenvattend

## Hoe?

- Berekenen en analyse flows
- Logische opdeling van de medische activiteit over de twee campussen
- Niet van vandaag op morgen = traject
- Samen met onze artsen en andere medewerkers

# Samenvattend

## Wat?

- High risk, low volume (Groenebriel) en low risk, high volume (Watersportlaan)
- Planbare versus niet-planbare zorg
- Belang vlotte bereikbaarheid
- Logische patiëntenstromen met minimale verplaatsing/transfers tussen campussen
- Positief project: twee sterke campussen voor één sterke organisatie
- “Wij/Zij” = “Wij” (1 ziekenhuis met 2 campussen)



# Vragen?

samensterker@azstlucas.be

